

# Développement de l'intégrité et réduction de la corruption dans le secteur de la défense

Recueil des meilleures pratiques



# TABLE DES MATIÈRES

<b>Partie I</b>	<b>Introduction .....</b>	<b>1</b>
Chapitre 1	Le fléau de la corruption .....	3
Chapitre 2	Une approche stratégique du développement de l'intégrité et de la réduction de la corruption dans le secteur de la défense .....	14
Chapitre 3	L'OTAN et l'évolution de l'initiative pour le développement de l'intégrité .....	24
Chapitre 4	Approches nationales favorisant le développement de l'intégrité et la réduction de la corruption dans le secteur de la défense .....	34
<b>Partie II</b>	<b>Risques de corruption et vulnérabilités dans le secteur de la défense .....</b>	<b>45</b>
Chapitre 5	Politiques relatives au personnel .....	47
Chapitre 6	Établissement des budgets de défense et gestion financière .....	63
Chapitre 7	Marchés de défense .....	79
Chapitre 8	Mécanismes de compensation .....	94
Chapitre 9	Opportunités et risques liés à l'externalisation, à la privatisation et aux partenariats public-privé dans le domaine de la défense .....	108
Chapitre 10	Utilisation des équipements et des infrastructures excédentaires .....	122
Chapitre 11	Implication du personnel et des moyens du secteur de la défense dans les activités économiques .....	134
Chapitre 12	La problématique de l'intégrité dans les opérations militaires .....	146
Chapitre 13	Combattre la corruption dans le secteur de la défense dans les pays confrontés à des différends territoriaux non résolus ou à des conflits gelés .....	160
<b>Partie III</b>	<b>Développer l'intégrité et réduire le risque de corruption dans les institutions de défense .....</b>	<b>175</b>
Chapitre 14	L'importance du développement de l'intégrité .....	177
Chapitre 15	Cadres réglementaires .....	184
Chapitre 16	Le facteur humain .....	206
Chapitre 17	Le rôle du gouvernement .....	220
Chapitre 18	Le rôle des parlements et des cours des comptes .....	238
Chapitre 19	Rôle des institutions d'ombudsman .....	252
Chapitre 20	L'industrie de défense en tant qu'alliée dans la lutte contre la corruption .....	269
Chapitre 21	Rôle de la société civile et des médias .....	281
Chapitre 22	Le rôle des organisations internationales .....	304

<b>Partie IV</b>	<b>Mise en œuvre des programmes de développement de l'intégrité .....</b>	<b>321</b>
Chapitre 23	Induire le changement.....	323
Chapitre 24	Prise en compte du facteur culturel dans la mise en œuvre des programmes pour le développement de l'intégrité.....	337
Annexe 1 :	Sources spécialisées.....	351
Annexe 2 :	Programme international de Transparency International sur la défense et la sécurité (TI) .....	355
Annexe 3 :	Abréviations.....	357

# Annexe 3: Abréviations

AED	Agence européenne de défense
ASD	Association européenne de l'industrie aéronautique, spatiale et de défense
CAD	Comité d'aide au développement [OCDE]
CICR	Comité international de la Croix-Rouge
COIN	contre-insurrection
CPEA	Conseil de partenariat euro-atlantique
DCAF	Centre pour le contrôle démocratique des forces armées [Genève]
EMP	Entreprise militaire privée
EMSP	entreprises militaires et de sécurité privées
FIAS	Force internationale d'assistance à la sécurité (en Afghanistan)
GCSP	Centre de politique de sécurité – Genève
GMC	Groupe multidisciplinaire sur la corruption [Conseil de l'Europe]
IANSA	Réseau international d'action contre les armes légères
IFP	Initiative de financement privé
IPAP	plan d'action individuel pour le Partenariat
IPC	indice de perception de la corruption
NAMSA	Agence OTAN d'entretien et d'approvisionnement
OCDE	Organisation de coopération et de développement économiques
OIG	organisation intergouvernementale
ONG	organisation non gouvernementale
OSCE	Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe
PAP-DIB	Plan d'action du Partenariat pour l'établissement d'institutions de défense
PEFA	Dépenses publiques et responsabilité financière
PIB	produit intérieur brut
PID	pacte d'intégrité Défense
PRT	équipe de reconstruction provinciale
SFP	statistiques de finances publiques

---

SIU	unité d'enquête spéciale
TI	Transparency International
TNI	Tentara Nasional Indonesia (armée nationale indonésienne)
UE	Union européenne
UNCAC	Convention des Nations Unies contre la corruption
USAID	Agence des États-Unis pour le développement international

---